

---

## ZUSAMMENFASSUNG

### Generalversammlung der BÄKO-ZENTRALE eG am 28. Juni 2023

- Vorlage des Geschäftsberichts der BÄKO-ZENTRALE eG
- Meilensteine und erfolgreiche Konzeptumsetzungen eines umfangreichen Change-Managements
- Umfangreiche Planungen für die Geschäftsjahre 2023 und 2024

Weiterhin unter dem Motto „**Stärken stärken ... Chancen entwickeln**“ zeigt die BÄKO-ZENTRALE eG den weitreichenden Reorganisations- und Modernisierungspfad ihrer Geschäftspolitik auf.

### Generalversammlung BÄKO-ZENTRALE eG

**Frank Bachhausen**, Vorsitzender des Aufsichtsrats der BÄKO-ZENTRALE eG, eröffnete die Generalversammlung und leitete die Anwesenden durch das Programm. Er sprach dem Vorstand, allen Mitarbeitenden und den Mitgliedern der BÄKO-ZENTRALE eG seinen Dank für die gute Zusammenarbeit und die dynamische Weiterentwicklung der Unternehmensstrategie der BÄKO-ZENTRALE aus.

„Die BÄKO-ZENTRALE eG hat sich auf einen beeindruckenden Weg gemacht, der Zukunft nicht nur neu angeht und sich dieser unbeirrt stellt, sondern dabei auch seine starken Wurzeln mit voller Überzeugung wertschätzt und ausbaut! Wir haben tatsächlich einen Weg gefunden, der das Gelernte und die starken Werte unserer BÄKO-Kultur mit dem Mut zur agilen und nachhaltigen Ausgestaltung der Zukunft auf moderne Weise miteinander verbindet. Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand und dem gesamten BÄKO-Team der BÄKO-ZENTRALE eG für das gute Jahresergebnis in 2022 und die dynamische Weiterentwicklung der Geschäftspolitik.“

**Stefan Strehle**, Vorstandssprecher der BÄKO-ZENTRALE eG, erläuterte die erneut positive Geschäftsentwicklung 2022, präsentierte den Jahresabschluss und zeigte insbesondere auf, wie zeitnah die geplanten Projekte und Maßnahmen gemäß der konzipierten Strategiebeschreibung im Geschäftsjahr 2022 umgesetzt werden konnten. Trotz der Resteinflüsse der Pandemiephase, des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine sowie der daraus entstehenden negativen Einflüsse auf die deutsche Wirtschaft, hat die BÄKO-ZENTRALE eG zur Versorgungssicherheit und Stabilität im backenden Handwerk beitragen können.

„Die bereits in 2021 eingeleiteten wichtigen zukunftsgerichteten Maßnahmen haben der BÄKO-ZENTRALE eG eine maßgebliche Basis für das Geschäftsjahr 2022 geboten. Diverse Projekte in

2022 konnten hierauf erfolgreich und nachhaltig aufsetzen. Die Regionalgenossenschaften und schließlich das backende Handwerk profitierten hiervon unmittelbar. Ebenso konnte zu jeder Zeit die Versorgungssicherheit in herausfordernden Beschaffungsmärkten gewährleistet werden. Parallel wurden neue Potenziale im Innovationsmanagement und insbesondere in der digitalen Transformation aufgebaut“, führt Stefan Strehle, geschäftsführender Vorstand der BÄKO-ZENTRALE eG aus und ergänzt: „Wir freuen uns sehr, einen starken Schulterschluss mit den Regionalgenossenschaften gefunden zu haben. Daraus leitete sich nicht nur ein neuer Umsatzrekord, sondern insbesondere auch ein Vergütungsniveau in Rekordhöhe an unsere Kunden ab.“

Unter dem Eindruck der auslaufenden Pandemiephase, des Überfallkriegs Russlands auf die Ukraine sowie erheblichen Folgeeffekten wie Energiekrise und Inflation konnte die BÄKO-ZENTRALE eG ihren **Gesamtumsatz 2022 mit +16,8 % Steigerung** auf 1,71 Mrd. Euro deutlich ausbauen und gleichzeitig die wichtigen strategischen Felder für die Zukunft weiterentwickeln.

Aus dieser außerordentlich dynamischen Entwicklung leiteten sich in der Folge auch die Vergütungen an die Regionalgenossenschaften auf einer bisher nie dagewesenen Rekordhöhe von 30,8 Mio. Euro (+39,6 % zum Vorjahr) ab. Für das Geschäftsjahr 2022 erhielten die BÄKO-Regionalgenossenschaften zudem eine attraktive **Dividendenzahlung in Höhe von 7 %**.

---

## Das Geschäftsjahr 2022 prägnant zusammengefasst:

- **BÄKO-ZENTRALE eG**
  - Der Gesamtumsatz 2022 der BÄKO-ZENTRALE eG beträgt **1,71 Mrd. Euro** mit einer Steigerung von **+16,8 % zum Vorjahr**
  - Das Jahresergebnis 2022 weist einen Überschuss von **1,52 Mio. Euro** aus
  - Die Vergütungen an die Regionalgenossenschaften sind auf ein Rekordniveau in Höhe von **30,8 Mio. Euro** (+39,6 % zum Vorjahr) angestiegen
  - Attraktive **Dividendenausschüttung in Höhe von 7 %**
  
- **BÄKO-Organisation**
  - Der Gesamtumsatz 2022 der BÄKO-Regionalgenossenschaften beläuft sich auf **2,52 Mrd. Euro** für Deutschland und Österreich (+16,6 % zum Vorjahr)
  - Anzahl backender Kunden (Deutschland und Österreich) beläuft sich auf **rund 13.000**
  
- **Das backende Handwerk**
  - Das deutsche Bäckerhandwerk steigerte den Umsatz 2022 im Vergleich zum Vorjahr **um +9,4 % auf 16,27 Mrd. Euro**, bei gleichzeitigem weiteren Abschmelzungsprozess der Betriebe auf **9.607** (-358)
  - Der Gesamtumsatz des deutschen Konditorenhandwerks stieg 2022 um **+11,7 % auf 1,88 Mrd. Euro**, bei gleichzeitig leichtem Anstieg der Anzahl der Betriebe auf **3.458** (+64)

## **Personalien / Wahlen zum Aufsichtsrat / Ehrungen und Verabschiedungen**

Im Rahmen der Generalversammlung wurde auch das Aufsichtsratsmitglied der BÄKO-ZENTRALE eG **Ben Hartmann** verabschiedet.

Aufsichtsrat und Vorstand bedankten sich bei Ben Hartmann für die immer außerordentlich gute und engagierte Zusammenarbeit in diversen Gremien der BÄKO-Organisation.

---

### **Aufsichtsrat:**

Folgende 6 Mitglieder des Aufsichtsrats stellten sich zur Wiederwahl:

**Josef Baader, Frank Bachhausen, Roland Ermer, Jürgen Hinkelmann, Heinrich Traublinger jun., Helmut Wiedemann**

Die Wiederwahl aller Herren erfolgte einstimmig.

---

Das Jahr 2022:

### **Meilensteine im Rahmen eines umfangreichen Change-Managements**

Der umfassende Förderauftrag der BÄKO-Organisation für das backende Handwerk u. a. auch in schwierigen Beschaffungsmärkten die Versorgungssicherheit zu gewähren, stand in 2022 im besonderen Fokus. Die große Einkaufsstärke der BÄKO-ZENTRALE eG konnte auch in diesem erschwerten Umfeld erneut aufgrund der international breit aufgestellten Netzwerke unterstrichen werden. Die Beschaffungs- und Einkaufsfunktion der BÄKO-ZENTRALE eG wird auch in der Zukunft nachhaltig zu stärken und auszubauen sein.

Die Anfang 2021 weitreichend eingeleitete Zukunftsstrategie mit diversen Handlungsfeldern konnte auch im Geschäftsjahr 2022 deutlich dynamisiert werden.

Nachdem bereits vier Meilensteine wie die Einführung eines leistungsfähigen Altersteilzeitmodells, die Neuformulierung der Unternehmensstrategie, die Konsolidierung und Optimierung interner Prozesse sowie die Optimierung der Lagerstandort- und Warenstromsituation in 2021 gemeinsam platziert wurden, konnten auch im Geschäftsjahr 2022 diverse neue Projekte und Maßnahmen angestoßen werden. Hierzu zählen:

#### **1. Aufbau Nachhaltigkeits- und Prozessmanagementbereich**

Basierend auf dem „3-Säulen-Modell der Nachhaltigkeit“ wurden diverse Nachhaltigkeitsprojekte auf den Weg gebracht. Hierzu zählen insbesondere tiefgreifende Bewertungen und systemische Erarbeitungen zur Transparentmachung der Lieferketten, der Ermittlung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks, Energieeinsparungen und Energiegewinnung wie auch der Optimierung der Wertstoffsammlung. Darüber hinaus wurde im Prozessmanagement ein umfangreiches Multiprojektmanagement initiiert.

## **2. Einführung einer standortübergreifenden internen Kommunikationsplattform via App für alle Mitarbeitende**

Mittels der Einführung einer digitalen Applikation konnte für alle Standorte der BÄKO-ZENTRALE eG die interne Kommunikation deutlich verbessert und damit die Transparenz interner Abläufe und Themenfelder optimiert werden.

## **3. BOT-Umsetzung in der Zentralregulierung der BÄKO-ZENTRALE eG**

Durch Investitionen in die BOT-Technologie konnten serielle Abläufe, gerade in der Zentralregulierung, automatisiert und damit effizienter gestaltet werden.

## **4. Aufbau des Bereichs Personalentwicklung**

Durch maßgebliche Weiterentwicklungen im Personalwesen konnten die Herausforderungen des Fachkräftemangels gezielter und mit guten Erfolgen bearbeitet werden. Ebenso wurden erste Weiterbildungs- und Förderprogramme in Zusammenarbeit mit der Akademie Deutscher Genossenschaften erarbeitet.

## **5. Aufbau eines Nachhaltigkeitsprojekts „Regionaler Anbau“**

In Zusammenarbeit mit der AGRAVIS wurde ein regionales Anbauprogramm gestartet, um neben den langjährigen Bio-Programmen im Rohstoffbereich auch Erfahrungen in der Zusammenarbeit zu unmittelbar regionalen Sortimentsstrukturen sammeln zu können.

## **6. Konverter-Weiterentwicklung zwecks Vernetzungsausbaus**

Weitere Investitionen in die Modernisierung der Konvertertechnologie der BÄKO-ZENTRALE eG schaffen neue Potenziale, um das backende Handwerk auf dem Weg der Digitalisierung der Geschäftsbeziehungen nachhaltig unterstützen zu können.

## **7. BÄKO-ZENTRALE eG wird Hauptgesellschafter der BackBüro® Service GmbH**

In Abstimmung mit den BÄKO-Regionalgenossenschaften wurde der Aufbau eines digitalen Kompetenzcenters über die BÄKO-ZENTRALE eG vereinbart. Zu diesem Zweck werden diverse digitale Kompetenzbereiche zusammengefasst und ausgebaut. Die 100%ige Übernahme der Unternehmensanteile der BackBüro Service GmbH war insofern eine logische Folge des Vorhabens.

## **8. Aufbau Joint Venture „BackOfficeDigital“**

Der Zusammenschluss der BÄKO-ZENTRALE mit der Backdigital GmbH und der BackBüro Service GmbH hat eine erfolgreiche Wegbeschreibung und Initiative zur digitalen Begleitung der Bäcker und Konditoren einleiten können. Vom BackBüro®-Bestellwesen, BackBüro®-E-Learning, BackPersonal, BackPlan, Videoassistenten bis zur BackBüro®-Kalkulation wird nicht nur eine breite digitale Softwarepalette angeboten, sondern auch ein umfangreiches Beratungs- und Servicepaket für das backende Handwerk offeriert, welches individualisierte Lösungen z. B. auch bei der Website-Erstellung ermöglicht.

---

### **Strategischer Ausblick auf 2023:**

Mit den folgenden Projekten und Themenfeldern setzt sich die BÄKO-ZENTRALE eG seit Jahresbeginn auseinander und wird diese im Sinne der Markteinführung auch weitestgehend bis Jahresende abgeschlossen haben:

- 1. Nachhaltigkeitsprojektierung „Lieferkettensorgfaltspflichtenregelung“ (LKSG)**
- 2. Führungskräfte- und Potenzialträger-Weiterbildungsprogramm**
- 3. Einführung BÄKO-Pay**
- 4. Website und Social Media-Modernisierung**
- 5. Pilotierung eines KI-gestützten Filialflächenmanagementsystems**
- 6. Rollout regionales Sortiment**
- 7. Neue Innovations-Plattform „BÄKO-Hackathon“**

---

**BÄKO-ZENTRALE eG**

28. Juni 2023

[www.baeko.de](http://www.baeko.de)

Achtung: Weitere Informationen, wie den Online-Geschäftsbericht 2022 der BÄKO-ZENTRALE eG finden Sie auf unserer Website unter <https://geschaeftsbericht.baeko.de/>.