

Einladung

Unternehmensführung auf den Prüfstand!

Denn: Die besten MitarbeiterInnen suchen sich die besten Betriebe

Tagung des **Die Freien Bäcker e.V.** am 26. Februar in Düsseldorf

Seit Jahren steigen die Herausforderung, MitarbeiterInnen zu finden und diese in den Betrieb einzubinden. Die Ursachen des Fachkräftemangels sind vielfältig, die Auswirkungen fatal. Oft wird eine Spirale in Gang gesetzt, bei der die physischen und psychischen Belastungen der BetriebsinhaberInnen und verbliebenen MitarbeiterInnen an ihre Grenzen stoßen.

Ob sich ein Betrieb zukunftsfähig aufstellt, bemisst sich nicht nur am Sortiment, der Produktqualität oder Nachhaltigkeit des Unternehmens sondern insgesamt an der Unternehmenskultur. Was genau ist Unternehmenskultur? Welchen Einfluss hat sie auf die Attraktivität einer Bäckerei für ihre MitarbeiterInnen und auf die, die es vielleicht werden wollen? Diese Fragen stehen im Focus der Tagung 2018. Den TeilnehmerInnen soll die Veranstaltung einen Blick über den betrieblichen Tellerrand und damit das Verlassen eingetretener Pfade ermöglichen.

Unternehmenskultur basiert auf Emotionen, Denkmustern und Leitbildern der BetriebsinhaberInnen. Gesellschaftliche Rahmenbedingungen, die sich in immer kürzer werdenden Zeitabständen wandeln, nehmen Einfluss auf die Struktur der Unternehmen. In wieweit werden wir, als InhaberInnen wie auch als MitarbeiterInnen von Handwerksbetrieben, von gesellschaftlichen Entwicklungen getrieben? In welchem Maße sind speziell wir - als unabhängig organisierte HandwerkerInnen - in der Lage, diese Rahmenbedingungen aktiv zu gestalten? Auch diesen Aspekten gehen wir im Laufe der Tagung nach.

Die Tagung richtet sich an UnternehmensgründerInnen, InhaberInnen sowie an MitarbeiterInnen und Auszubildende von Handwerksbetrieben (Bäckereien, Mühlen, ...).

Sonntag, 25. Februar 2018 / Vorprogramm der Tagung

19.00 Abendessen

20.30 Get together – Tagungsgäste und Mitglieder des Die Freien Bäcker e.V.

Montag, 26. Februar / Tagung

9.00 Beginn der Tagung / Begrüßung - **Anke Kähler**, Vorstand Die Freien Bäcker e. V.

9.05 Vorstellung des Tagesprogramms - **Petra Schmettow**, finep - forum für

internationale entwicklung + planung www.finep.org

9.10 Thematische Einleitung - **Anke Kähler**

9.20 Kurzvorträge und Vorstellung der Arbeitsgruppen

- **AG 1: Jörg Meffert**, Inh. Bäckerei Meffert Lemgo www.baeckerei-meffert.de und **Petra Schmettow**
- **AG 2: Ralf Janssen**, Kompano Entwicklungsberatung www.kompano.de

10.00 Kaffeepause

10.30 Arbeitsgruppen zu den Themen: MitarbeiterInnen finden und halten sowie

Zufriedenheit im Betrieb, aus der Perspektive der MitarbeiterInnen

12.30 Mittagessen

13.45 Fortsetzung der Arbeitsgruppen

15.00 Kaffeepause

15.20 „Ernte“ der Erkenntnisse der Arbeitsgruppen

15.50 Fish Bowl Diskussion mit Gästen: Wechselwirkungen - Unternehmenskultur

prägt gesellschaftliche Werte und gesellschaftliche Rahmenbedingungen

verändern betriebliche Strukturen und Konzepte. Welche Rahmenbedingungen

benötigen wir, um unsere Handwerksbetriebe zukunftsfähig aufzustellen?

17.25 Ausblick und Abschluss der Tagung

Moderation der Tagung:

Petra Schmettow (forum für internationale entwicklung + planung e.V.)